



Proyecto: Reducción de la Vulnerabilidad Climática y el riesgo de inundación en áreas urbanas y semiurbanas costeras en ciudades de América Latina.

Fecha de inicio y fin del proyecto: 22-01-2020/22-01-2025

Periodo de implementación: 2020

Atlas Project ID:	00125286	Presupuesto Documento de Proyecto:	7,655,526	
Atlas Output ID:	00119698		Presupuesto del año:	290,941
			Gasto del año:	150,509.31
			Gasto a la fecha/final:	150,509.31
			Distribución del gasto anual:	
			CAF (Fondo Adaptación):	150,509.31

I. Resultados del proyecto a nivel de efecto y de producto

A. Vigencia de la teoría de cambio del proyecto o cambios en el contexto/proyecto que justifiquen un ajuste de esta.

No hay cambios en el proyecto que justifiquen modificar la teoría del cambio del documento de proyecto.

Impacto: Los y las habitantes de las ciudades costeras, especialmente en grupos o asentamientos más vulnerables, han incrementado su resiliencia a eventos hidrometeorológicos.

Cambio deseado: El Ministerio del Medio Ambiente, Obras Públicas, municipalidades y sus comunidades de la región de Antofagasta (Antofagasta y Taltal), aplican de manera efectiva un enfoque de adaptación en el diseño y construcción de infraestructura resiliente para abordar los riesgos climáticos.

B. Identifique el efecto/producto del Programa País al que contribuye el proyecto, y los indicadores asociados, incluyendo el avance en las metas:

Nivel	Indicador	Línea de Base	Meta planificada Programa País	Meta lograda ANUAL
Efecto Programa País: 4 En 2022, la institucionalidad estatal a nivel nacional, regional y local se fortalece, para la mitigación y la adaptación al cambio climático, el manejo sostenible y preservación de los recursos naturales, ecosistemas y su biodiversidad, así como la gest	4.6 Existencia de una estrategia nacional que integre la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres	4.6 No se aplica	4.6 Formulación y aprobación de estrategias	Etapa inicial del proyecto, no se reportan avances.
Producto Programa País: 4.2. Mejora de las capacidades de las instituciones nacionales y subnacionales para elaborar planes y estrategias que integren la adaptación al cambio climático y la reducción del riesgo de desastres	4.2.1. Número de planes o instrumentos con perspectivas explícitas de género y sostenibilidad	4.2.1. 0	4.2.1. 4	Etapa inicial del proyecto, no se reportan avances.

C. Contribución del proyecto a nivel de efecto del Programa País, incluyendo la contribución a la igualdad de género:

El proyecto se encuentra en su etapa inicial de implementación (Plan de Inicio), y en proceso de firma del Documento de Proyecto por parte del Ministerio de Medio Ambiente y Ministerio de Obras Públicas, por lo que aún no se han generado resultados a nivel de efecto.

El país se encuentra en el proceso de discusión y trámite legislativo de la Ley de Cambio Climático y, en paralelo, en elaboración de su Estrategia Nacional a Largo Plazo para el Cambio Climático para el marco de acción nacional. La contribución se ha centrado en hacer sinergia, difusión y acompañamiento a las políticas y estrategias regionales en que se enmarca el proyecto, y una vez implementados los componentes claves (productos de inversión pública y de infraestructuras), se avanzará en fortalecer la competencia en los servicios públicos regionales en dichas materias.

Contribución específica del proyecto a la igualdad de género a nivel de efecto (obligatorio para proyectos GEN2 y GEN3):

El proyecto no realizó contribuciones a este nivel de resultados.

D. Contribución del proyecto a nivel de producto, incluyendo la contribución a la igualdad de género

El proyecto ha iniciado los procesos competitivos para el desarrollo del Plan Maestro de Aguas Lluvias y el Servicio de Detección de Tormentas para la región de Antofagasta, como parte de las medidas de Adaptación y Mitigación al Cambio Climático de la región. Para el resto de las actividades vinculantes, se está en proceso de negociación del convenio de colaboración que establece las alianzas de trabajo entre la Oficina Nacional de Emergencia y la Dirección Meteorológica de Chile/Dirección General de Aeronáutica Civil, para el mejoramiento de los sistemas de pronóstico meteorológico, de alerta temprana y de emergencia, ante riesgos hidrometeorológicos.

Por otro lado, se ha dado inicio al desarrollo y socialización, entre los grupos y sectores de interés, de la estrategia comunitaria sobre Comunicación Estratégica y Educación Pública (socios estratégicos, gobiernos locales y sociedad civil).

Contribución específica del proyecto a la igualdad de género a nivel de producto (obligatorio para proyectos GEN2 y GEN3) (mismo tip):

El proyecto ha incluido un enfoque de género como eje estratégico y transversal en todos sus componentes, que se ve reflejado en de la implementación de su Estrategia Comunitaria y de Educación Pública del proyecto.

El proyecto desarrollará una mesa regional de mujeres para la articulación y levantamiento de las distintas miradas y voces, y como mecanismo que permita generar condiciones habilitantes de diálogo y participación, y toma de decisión en las actividades a desarrollar.

II. Avances en las metas, actividades realizadas y presupuesto ejecutado

Indicador	Línea base (año)	Meta planificada 2020	Meta lograda 2020 (medio de verificación)	Actividades que contribuyen al logro del producto	Ítem presupuestario	Gastos (USD)
Producto 1: Planes de manejo de aguas pluviales mejorados para reducir la vulnerabilidad a inundaciones, deslizamientos de tierra y flujos de lodo en tres ciudades costeras						
Indicador 1.1 Número de planes de manejo de aguas pluviales que incorporan medidas para la adaptación al cambio climático con perspectiva de género mejorados.	Línea de base 1.1 Antofagasta = 0	Meta 1.1 Un plan de manejo de aguas pluviales en Antofagasta	Meta 1.1 Se ha iniciado el proceso SDP de licitación del plan de manejo.	Actividad 1 Planes de manejo de aguas pluviales para Antofagasta	72100 Contratos Empresas	
				Actividad 2 Viajes de coordinación y vistas técnicas	71600 Viajes	
				Actividad 3 Consultor técnico asesor	71300 Consultores Nacionales	
				Actividad 4 Talleres técnicos y de validación	72300 Materiales & Bienes	
				Actividad 5 Material de difusión y/o publicación	74200 Costos productos audiovisuales e impresión	
Subtotal Producto 1						0
Producto 2: Infraestructura de Quebrada Bonilla mejorada para hacer frente a riesgos de inundaciones, deslizamientos y flujos de lodo						
Indicador 2.1 Número de activos físicos construidos para soportar las condiciones resultantes de la variabilidad y el cambio climático	Línea de base 2.1 Antofagasta = 0	Meta 2.1 Contratación de asesoría técnica, para la unidad de proyecto.	Meta 2.1 Contratación SC, de Ingeniera Civil, asesora en cambio climático.	Actividad 1 Actualización de diseño, y ejecución de Etapa I de obras	72100 Contratos Empresas	0
				Actividad 2 Viajes de coordinación y vistas técnicas	71600 Viajes	2,437.63
				Actividad 3 Software Hidrológico	72200 Equipamiento y Mobiliario	4,237.50
				Asesoría Técnica	71400 Contratos de Servicio	5,689.52
Subtotal Producto 2						12,364.7
Producto 3: Sistemas de monitoreo del clima de Antofagasta mejorados						
Indicador 3.1 Número de sistemas de detección de tormentas (radares) en Antofagasta para monitorear las precipitaciones, vinculados a sistemas de alerta temprana sensibles a género, instalados.	Línea de base 3.1 Antofagasta = 0	Meta 3.1 Un servicio de detección de tormentas para región de Antofagasta.	Meta 3.1 Se ha iniciado proceso SDP de licitación para un servicio de detección.	Actividad 1 Estudio diseño y factibilidad técnica.	72100 Contratos Empresas	0
				Actividad 2 Adquisición sistema de detección de tormentas.	72200 Equipamiento y Mobiliario	0
Indicador 3.2 Número de estaciones meteorológicas para monitorear las precipitaciones que afectan a las ciudades vinculadas a sistemas de alerta temprana sensibles al género instaladas	Línea de base 3.2 Antofagasta = 4 Taltal = 1	Meta 3.2 Análisis y planificación de lugar de ubicación de las estaciones de monitoreo.	Meta 3.2 Reuniones técnicas de planificación y coordinación entre MOP/DGA/ONEMI y PNUD	Actividad 3 Adquisición estaciones meteorológicas.	72200 Equipamiento y Mobiliario	0

Subtotal Producto 3						0
Producto 4: Sistemas de alerta temprana para responder a inundaciones, deslizamientos de tierra y flujos de lodo de Antofagasta y Taltal mejorados						
Indicador 4.1 Número de sistemas de alerta temprana con sensibilidad a género y a la cultura local y que consideran las necesidades especiales de personas con discapacidad	Línea de base 4.1 Antofagasta = 0 Taltal = 0	Meta 4.1 Convenio de colaboración entre ONEMI y PNUD	Meta 4.1 Convenio en proceso de revisión.	Actividad 1 Adquisición sistema de alerta temprana pública	72200 Equipamiento y Mobiliario	0
				Actividad 2 Elaboración mapas y señales de rutas de evacuación	72200 Equipamiento y Mobiliario	0
Indicador 4.2 Número de hombres y de mujeres beneficiados por señales de alerta y ruta de evacuación para responder a flujos de lodo.	Línea de base 4.2 Antofagasta = 0 Taltal = 0	Meta 4.2 Identificación de beneficiarios/as e incorporación en la estrategia de relacionamiento comunitario.	Meta 4.1 Estrategia de relacionamiento comunitario elaborada y documentada.	Actividad 3 Producción Gráfica	74200 Costos productos audiovisuales e impresión	0
				Actividad 4 Viajes de coordinación y visitas técnicas.	71600 Viajes	0
Subtotal Producto 4						0
Producto 5: Gobiernos locales con mayor capacidad para diseñar e implementar medidas de Adaptación al Cambio Climático, ACC. (basado en riesgos).						
Indicador 5.1 Número de funcionarios /as de gobiernos locales y entidades pertinentes capacitados en la adaptación basada en el riesgo con perspectiva de género	Línea de base 5.1 Antofagasta = 0 Taltal = 0	Meta 5.1 Diagnóstico de competencias en la gobernanza local de LAC, para el diseño de un curso de capacitación	Meta 5.1 Consultoría para el diagnóstico, adjudicada y en proceso de implementación.	Actividad 1 Consultor técnico, para el diseño del curso	71300 Consultores Nacionales	2,545.20
				Actividad 2 Desarrollo de materiales o patrocinios comunitarios	72600 Subsidios	0
				Actividad 3 Implementación de los cursos	72300 Materiales & Bienes	0
Subtotal Producto 5						2,545.20
Producto 6: Población local con una mayor conciencia de los riesgos relacionados con el clima (inundaciones, deslizamientos de tierra, flujos de lodo, entre otros)						
Indicador 6.1 Número de hombres y de mujeres que han participado en actividades y eventos de concientización.	Línea de base 6.1 Antofagasta = 0 Taltal = 0	Meta 6.1 Contratación de asesoría técnica social para el proyecto y elaboración de una estrategia comunitaria y educación pública.	Meta 6.1 Contratación SC especialista social (Socióloga) para la unidad de proyecto.	Actividad 1 Compra de insumos tecnológicos, mobiliarios y de oficina.	72200 Equipamiento y Mobiliario	2,386.94
				Actividad 2 Producción de materiales y eventos de comunicación	71600 Viajes	1,854.06
Indicador 6.2 Número de narradores (desagregados por sexo) capacitados para mantener la memoria cultural de desastres y riesgos relacionados con el clima.	Línea de base 6.2 Antofagasta = 0 Taltal = 0	Meta 6.2 Incorporación de la iniciativa, en la estrategia de relacionamiento comunitario y de educación pública del proyecto.	Meta 6.2 Estrategia de relacionamiento comunitario elaborada y documentada	Actividad 3 Consultoría de apoyo, para la iniciativa de narradores	72100 Contratos Empresas	0
				Actividad 4 Desarrollo de materiales o patrocinios comunitarios	72600 Subsidios	0
				Asesoría Técnica	71400 Contratos de Servicio	11,301.5
Subtotal Producto 6						15,542.5

Producto 7: Lecciones aprendidas y mejores prácticas para reducir la vulnerabilidad a inundaciones, deslizamientos de tierra y flujos de lodo relacionados con el clima, sistematizadas y difundidas en otras ciudades costeras.							
Indicador 7.1 Número de hombres y de mujeres (por nacionalidad) que han participado en eventos para la difusión de lecciones y mejores prácticas (talleres, visitas de intercambio, seminarios, etc.)	Línea de base 7.1 Personas = 0	Meta 7.1 Contratación de una asesoría técnica, para la elaboración de una estrategia comunicacional para el proyecto.	Meta 7.1 Contrato IC adjudicado y en proceso de elaboración de la estrategia.	Actividad 1 Desarrollo de plataforma electrónica de comunicación y difusión	72200 Equipamiento y Mobiliario	1,451.40	
				Actividad 2 Adquisición de servicios de telecomunicación	72100 Contratos Empresas	0	
				Actividad 3 Elaboración de material audiovisual y/o medios de comunicación	72400 Costos Comunicaciones y difusión	558,85	
Indicador 7.2 Número de visitantes por mes (promedio anual) registrados en la red de canales electrónicos de la plataforma regional en línea utilizada para difundir los aprendizajes del proyecto y las mejores prácticas.	Línea de base 7.2 Personas = 0	Meta 7.2 Elaboración de bases técnicas para plataforma web.	Meta 7.2 El proceso de desarrollo de las bases técnicas, dentro de los productos del contrato IC.	Actividad 4 Viajes de coordinación y visitas técnicas.	71600 Viajes	1,990.22	
				Asesoría Técnica	71400 Contratos de Servicio	9,214.25	
				Subtotal Producto 7			
Subtotal Unidad de Proyecto				Coordinación, Asistencia Administrativa y Técnica	71400 Contratos de Servicio	91,528.7	
				Seguridad	71360 local Consult Security	105.63	
					Subtotal Productos	135,301.43	
					3%	Costos Directos del proyecto (DPC)	4.059.05
					8%	Apoyo a la Gestión (GMS)	11,148.85
					Total		150,509.31

III. Riesgos del proyecto

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Acciones de mitigación/Responsable
Político	Cambio de autoridades del gobierno central en Chile.	Frecuente	Medio	Presentar el proyecto autoridades en MMA y MOP. Jefa Programa Ejecución de Comité Directivo semestrales, de planificación
Político	Cambio de gobiernos locales en Antofagasta y Taltal, o autoridades regionales.	Frecuente	Medio	Se presentará el proyecto a las nuevas autoridades locales; municipios de Antofagasta y Taltal, Intendencia y Gobernación cada vez estas sean renovadas.
Político	El cambio de los gobiernos podría conducir a la reestructuración del personal, lo que significa que posiblemente haya una brecha de conocimiento entre los recién llegados.	Frecuente	Medio	Cursos online de entrenamiento sobre medidas de adaptación basadas en riesgo para oficiales municipales y técnicos de las ciudades costeras.
Financiero	Menor actividad económica en ambos países o nueva priorización de la inversión pública regional para proyectos de infraestructura para riesgos de desastres. (Crisis sociopolítica y Sanitaria)	Frecuente	Medio	Apoyar a los socios implementadores del proyecto para incorporar y asignar los recursos requeridos en sus planes y presupuestos regionales.
Financiero	La subvención no se entrega y / o no se entrega a tiempo.	Raro	Medio	El flujo de caja de CAF permitiría responder a los desembolsos en caso de retrasos.
Financiero	Aumento en el presupuesto debido a cálculos erróneos de costos y / o debido a reajustes de precios desde la elaboración del proyecto.	Ocasional	Alto	Acuerdo firmado con contrapartes locales para garantizar la ejecución del proyecto.
Operativo	Los estudios de referencia no están actualizados.	Frecuente	Alto	Ajuste de diseños existentes, incorporando el factor de cambio climático.
Operativo	Inexactitud en la implementación del sistema de detección de tormentas y estaciones meteorológicas.	Ocasional	Medio	Se firmarán acuerdos con DMC y/o ONEMI, para garantizar la precisión técnica, operación y mantención de los sistemas.
Social	La falta de comprensión o interés del proyecto, por parte de la comunidad	Ocasional	Medio	Elaboración de una estrategia de comunicación y educación pública, que contempla la socialización del proyecto con las comunidades locales, junto a una asesoría permanente en relacionamiento comunitario.
Social	Movilizaciones y manifestaciones ciudadanas, en torno a distintos procesos o demandas sociopolíticas.	Frecuente	Medio	
Ambiental	Pandemia de Cov19 y sus fases, que generen cambios de implementación o priorización de actividades.	Frecuente	Medio	Se considerará dentro de la estrategia de comunicación y relacionamiento comunitario, el incluir información actualizada y pertinente, junto con tomar todas las medidas sanitarias recomendadas por la autoridad sanitaria para la ejecución e implementación de las actividades.

IV. Lecciones aprendidas

PARA CADA LECCIÓN IDENTIFICADA:

Describir el logro o no logro (fracaso/desafío/problema) relacionado con la lección aprendida y qué factores contribuyeron al buen desempeño	Retrasos para comprometer el 80% del presupuesto, según calendario de desembolsos del donante.
Describir según corresponda: <ul style="list-style-type: none">- Qué funcionó y qué no funcionó en el logro o no logro- Qué debería haberse hecho de otra manera/mejor- Qué supuestos se cumplieron o no- Qué riesgos se materializaron o no- Qué se recomienda para mejorar la programación en el futuro o para proyectos similares- Qué errores deberían evitarse si se tuviera que replicar la iniciativa- Cómo podrían replicarse los éxitos o cómo podrían evitarse los fracasos en otro contexto	<p>El área de adquisiciones utilizó en promedio 3 meses para la revisión y puesta en marcha de los procesos competitivos de monto elevado. Sumado al periodo de revisión CAP regional, que puede tomar un mes más en promedio, los procesos están tomando casi un trimestre para dichas instancias, que afectan directamente a la programación y los plazos comprometidos de ejecución del proyecto.</p> <p>Sumado a que el proyecto comenzó su ejecución directa el segundo semestre, se hizo inviable poder comprometer 2 de los procesos de monto alto para el periodo 2020.</p> <p>Se recomienda anticipar y planificar con más meses de anticipación, la entrega de TDR para proceso final de gestión en Adquisiciones. Del mismo modo planificar y considerar dichos tiempos, en la planificación regular del trabajo bilateral con contrapartes técnica y servicios públicos, de acompañamiento técnica.</p>
Decisiones y conclusiones sobre acciones de seguimiento tomadas por el Comité Directivo del Proyecto	En reunión de Comité Directivo han considerado esta diferencia en los tiempos, y confirman la idea de seguir manteniendo el trabajo prospectivo, vía Comité Técnico Nacional, para ir tomando medidas preventivas y de planificación ajustada, ante estas brechas de operatividad. Se relevó esta situación, ante CAF para tener consideración al momento de reportar el año de ejecución y rendición 2020.
Valoración general	Situación y mejoras necesarias claves y sustantivas, para mantener una ejecución y calendario de desembolsos en línea con la planificación.

Describir el logro o no logro (fracaso/desafío/problema) relacionado con la lección aprendida y qué factores contribuyeron al buen desempeño	Excelente trabajo de gobernanza técnica del proyecto.
Describir según corresponda: <ul style="list-style-type: none"> - Qué funcionó y qué no funcionó en el logro o no logro - Qué debería haberse hecho de otra manera/mejor - Qué supuestos se cumplieron o no - Qué riesgos se materializaron o no - Qué se recomienda para mejorar la programación en el futuro o para proyectos similares - Qué errores deberían evitarse si se tuviera que replicar la iniciativa - Cómo podrían replicarse los éxitos o cómo podrían evitarse los fracasos en otro contexto 	<p>Al inicio de las funciones de la Coordinación Nacional del proyecto, se inició un trabajo bilateral temprano de comunicación, planificación y dialogo con las distintas contrapartes y socios de implementación del proyecto (Ministerios/SEREMI de MMA y MOP (DOH y DGA), ONEMI, DMC-DGAC).</p> <p>Entrega de información detallada de las actividades y componentes a desarrollar en la ejecución del proyecto, de manera que dicha planificación esté considerada y ponderada en el trabajo de cada servicio público.</p> <p>Se realizó una reunión semestral de “Comité Técnico Nacional” para socializar toda la información, recibir observaciones, discutir cualquier alcance técnico y validar acuerdos.</p>
Decisiones y conclusiones sobre acciones de seguimiento tomadas por el Comité Directivo del Proyecto	En reunión de Comité Directivo, se confirma la importancia de mantener dicha instancia de Comité Técnico Nacional como un instrumento válido de acompañamiento y planificación para el proyecto.
Valoración general	Positiva para seguir manteniendo el trabajo de acompañamiento técnico.

V. Evidencia externa de logros y avances a nivel de efecto y producto (links a noticias, publicaciones, otros) (si no fueron incluidos en el apartado I)

No avances de efectos que reportar.